

ACCIO

STRATÉGIE



Durée

30 heures : 14 heures (2 jours) en présentiel, 16 heures à distance (en 8 séances de 2 heures)

Public

Dirigeants ou cadre-dirigeants en activité

Prérequis

Maîtriser le fonctionnement global d'une entreprise du BTP et les enjeux de la direction d'entreprise.

Disposer d'un PC et d'une bonne liaison internet

Évaluation

Attestation de formation

Coût

1 260,00 € HT – 1 512,00 € TTC
TVA 20%

Dates

Programmation locale possible, Nous consulter



ESJDB

Tél. : 01 30 85 25 31
Fax : 01 30 85 25 97
Email : info@esjdb.fr
www.esjdb.com

Code module : ACCIO STR FOAD

Objectifs

- Définir les objectifs de l'entreprise sur la base de la vision de la gouvernance
- Définir le ou les DAS de l'entreprise
- Réaliser l'analyse stratégique interne externe
- Définir un choix stratégique par DAS
- Définir et mettre en œuvre le plan d'action



Programme des séquences

Jour 1 en présentiel - Choisir et mettre en œuvre une stratégie

Comprendre les quatre stratégies principales et leurs déclinaisons
Déterminer le rôle de la gouvernance dans le ou les objectifs
Identifier pour mon entreprise la vision, les missions, les valeurs
Effectuer des choix de stratégie compatibles avec les ressources

Séances 1, 2, 3 et 4 en distanciel - Analyser mes ressources

Effectuer le diagnostic des capacités stratégiques de mon entreprise
Analyser les ressources disponibles et les adapter
Définir les ressources nécessaires au projet stratégique
Mesurer la performance, distinguer efficacité et efficience

Séances 5, 6, 7 et 8 en distanciel - Analyser l'environnement

Utiliser les outils de diagnostic et de positionnement
Mesurer l'intérêt d'un marché, s'assurer de son positionnement par rapport à la concurrence

Jour 4 en présentiel - Ma stratégie

Définir le ou les DAS de mon entreprise
Définir les Facteurs Clés de Succès (FCS) par DAS
Effectuer un choix stratégique par DAS
Définir son plan d'action à court, moyen et long terme

Moyens Pédagogiques et d'encadrement

Formation dispensée et encadrée en présentiel (1^{er} jour d'introduction et dernier jour de conclusion) et à distance (8 séances de deux heures pré-programmées) par un Consultant-formateur spécialisé sur les publics de dirigeants et managers. L'intervenant est présent à distance en direct. L'effectif du groupe est limité.

L'intervenant est Consultant en gouvernance et stratégie, notamment auprès de TPE-PME du Bâtiment.
Chaque méthode présentée est enchaînée avec une séquence pratique permettant à l'entrepreneur d'utiliser le modèle sur sa propre entreprise et de confronter ensuite ce qu'il obtient en partageant avec ses confrères.