

# ACCIO

## STRATÉGIE



### Durée

2 x 2 jours (30 heures)  
8h30-12h00 et 13h30-17h30

### Public

Dirigeants ou cadre-dirigeants  
en activité

### Prérequis

Maîtriser le fonctionnement  
global d'une entreprise du BTP  
et les enjeux de la direction  
d'entreprise

### Évaluation

Attestation de formation

### Coût

1 260 € HT – 1 512,00 € TTC  
TVA 20%

### Dates et lieux

Programmation locale possible,  
Nous consulter



**ESJDB**

*Créateurs d'entrepreneurs*

**ESJDB**

**Tél. : 01 30 85 25 31**

**Fax : 01 30 85 25 97**

**Email : [info@esjdb.fr](mailto:info@esjdb.fr)**

**[www.esjdb.com](http://www.esjdb.com)**

## Objectifs

Réaliser l'analyse stratégique de son entreprise,  
Définir les objectifs de l'entreprise sur la base de la vision du dirigeant et de la culture de la gouvernance,  
Élaborer sa stratégie sur la base d'outils réutilisables en complète autonomie,  
Mettre en place la stratégie définie, engager l'entreprise dans le changement.

## Programme

### Journée 1 : Mon diagnostic

Effectuer mon diagnostic stratégique  
Utiliser les outils de diagnostic et de positionnement (SWOT, PESTEL...)

### Journée 2 : Mes objectifs

Définir pour mon entreprise : vision, mission, buts, objectifs  
Définir ma stratégie : comment je vais atteindre mes objectifs

### Journée 3 : Mes ressources

Analyser la chaîne de valeur de mon entreprise et les ressources disponibles (internes, externes)  
Définir les ressources nécessaires au projet stratégique

### Journée 4 : Ma stratégie

Définir un marketing stratégique pour son entreprise : croiser segments de marché, produits/services/prestations, prix  
Mettre en place et planifier la stratégie définie, engager la conduite du changement

### Moyens Pédagogiques et d'encadrement

#### "Comprendre en faisant"

Chaque méthode présentée est enchaînée avec une séquence pratique permettant à l'entrepreneur d'utiliser le modèle sur sa propre entreprise et de confronter ensuite ce qu'il obtient en partageant avec ses confrères.

Module animé par un "consultant - formateur" auprès des publics de dirigeants et managers. Il intervient dans les domaines de gouvernance, stratégie, management, RH, gestion des conflits, sociologie des organisations, interculturalité, entrepreneuriat et création d'entreprise. Coach certifié par IFG, formé au MBTI et à la Process Com.

Code module : ACCIO STR

**ESJDB** • Centre organisé par IT-FFB sous l'égide de la **Fédération Française du Bâtiment** Domaine de St-Paul • CS 70511 • 78471 Saint-Rémy-lès-Chevreuse Cedex • Tél. : 01 30 85 25 31 • Fax : 01 30 85 25 97 • Email : [info@esjdb.fr](mailto:info@esjdb.fr) - [www.esjdb.com](http://www.esjdb.com)  
**IT-FFB** Association déclarée loi de 1901 • Siret : 301 652 673 00015 • Code APE 9499 Z • Numéro de TVA intracommunautaire : FR 23 301 652 673 **IT-FFB** est un organisme de formation déclaré à la préfecture de Paris. Pour toute demande de financement nous pouvons communiquer notre N° d'enregistrement



# ACCIO

## STRATÉGIE



### Durée

**30 heures : 14 heures (2 jours) en présentiel, 16 heures à distance (en 8 séances de 2 heures)**

### Public

Dirigeants ou cadre-dirigeants en activité

### Prérequis

**Maîtriser le fonctionnement global d'une entreprise du BTP** et les enjeux de la direction d'entreprise.

**Disposer d'un PC et d'une bonne liaison internet**

### Évaluation

Attestation de formation

### Coût

1 260,00 € HT – 1 512,00 € TTC  
TVA 20%

### Dates

**Programmation locale possible, Nous consulter**



**ESJDB**

**Tél. : 01 30 85 25 31**  
**Fax : 01 30 85 25 97**  
**Email : info@esjdb.fr**  
**www.esjdb.com**

Code module : ACCIO STR FOAD

## Objectifs

- Définir les objectifs de l'entreprise sur la base de la vision de la gouvernance
- Définir le ou les DAS de l'entreprise
- Réaliser l'analyse stratégique internet externe
- Définir un choix stratégique par DAS
- Définir et mettre en œuvre le plan d'action



## Programme des séquences

### Jour 1 en présentiel - Choisir et mettre en œuvre une stratégie

Comprendre les quatre stratégies principales et leurs déclinaisons  
Déterminer le rôle de la gouvernance dans le ou les objectifs  
Identifier pour mon entreprise la vision, les missions, les valeurs  
Effectuer des choix de stratégie compatibles avec les ressources

### Séances 1, 2, 3 et 4 en distanciel - Analyser mes ressources

Effectuer le diagnostic des capacités stratégiques de mon entreprise  
Analyser les ressources disponibles et les adapter  
Définir les ressources nécessaires au projet stratégique  
Mesurer la performance, distinguer efficacité et efficience

### Séances 5, 6, 7 et 8 en distanciel - Analyser l'environnement

Utiliser les outils de diagnostic et de positionnement  
Mesurer l'intérêt d'un marché, s'assurer de son positionnement par rapport à la concurrence

### Jour 4 en présentiel - Ma stratégie

Définir le ou les DAS de mon entreprise  
Définir les Facteurs Clés de Succès (FCS) par DAS  
Effectuer un choix stratégique par DAS  
Définir son plan d'action à court, moyen et long terme

### Moyens Pédagogiques et d'encadrement

**Formation dispensée et encadrée en présentiel (1<sup>er</sup> jour d'introduction et dernier jour de conclusion) et à distance (8 séances de deux heures pré-programmées) par un Consultant-formateur spécialisé sur les publics de dirigeants et managers. L'intervenant est présent à distance en direct. L'effectif du groupe est limité.**

L'intervenant est Consultant en gouvernance et stratégie, notamment auprès de TPE-PME du Bâtiment.  
Chaque méthode présentée est enchaînée avec une séquence pratique permettant à l'entrepreneur d'utiliser le modèle sur sa propre entreprise et de confronter ensuite ce qu'il obtient en partageant avec ses confrères.

# ACCIO

## GESTION



### Durée

2 x 2 jours (30 heures)  
8h30-12h00 et 13h30-17h30

### Public

Dirigeants ou cadre-dirigeants  
en activité

### Prérequis

Maîtriser les concepts de base  
de la gestion

### Évaluation

Attestation de formation

### Coût

1 260 € HT – 1 512,00 € TTC  
TVA 20%

### Dates et lieux

Programmation locale possible,  
Nous consulter



**ESJDB**

**Tél. : 01 30 85 25 31**  
**Fax : 01 30 85 25 97**  
**Email : info@esjdb.fr**  
**www.esjdb.com**

Code module : ACCIO GES

## Objectifs

Evaluer la rentabilité de l'entreprise et sa solidité financière  
Travailler au juste prix. Identifier des solutions d'optimisation fiscales pour  
l'entreprise et son dirigeant. Profiter d'outils simples utilisés avec les  
propres données de l'entreprise

## Programme

### Journée 1 : MON PRIX

*Obtenir mon coût horaire de MO, mon coefficient de frais généraux*

- Le comprendre : les éléments qui influencent mon prix de revient
- L'adapter : structurer mon prix en fonction de mes objectifs
- Le faire évoluer : adapter mes prochaines études à mon activité

### Journée 2 : MON ACTIVITE

*Connaître la rentabilité et la richesse dégagée par mon entreprise,  
suivre et comparer les charges importantes*

- Le compte de résultat, son évolution : du chantier aux états financiers
- Les ratios clés : mon niveau de rentabilité et mes points d'amélioration
- Se mesurer par rapport au secteur et à ses confrères

### Journée 3 : MON EQUILIBRE FINANCIER

*Connaître la solvabilité et la capacité d'endettement de mon entreprise*

- Le bilan : ce qu'il faut regarder et maîtriser
- Se mesurer au secteur : connaître la solvabilité de l'entreprise
- Améliorer son image financière : comprendre les notations bancaires et agir sur leurs valeurs

### Journée 4 : MA TRESORERIE

*Connaître le niveau maximum et minimum de trésorerie de mon entreprise, les  
possibilités au regard de ma situation personnelle et professionnelle*

- La suivre : appréhender chaque jour ma trésorerie chantier par chantier
- L'augmenter : garder du cash et faire rentrer de l'argent
- L'optimiser : mes leviers d'action au regard de ma situation personnelle et professionnelles (statuts du dirigeant, holding ...)

## Moyens Pédagogiques et d'encadrement

L'outil **CAP@TAUX** sera fourni à chaque participant pour être complété avec ses propres données. Cet outil Excel permettra à chacun de se positionner et poser les bonnes questions concernant sa structure. Au terme du module, les participants auront mis à jour, leur coefficient de FG, SHM, ratios d'activité et de santé financière ...

### Supports nécessaires par stagiaire

- Liasse fiscale et détail des comptes des 3 derniers exercices clos
- Un ordinateur portable muni du logiciel Excel

Module animé par un consultant en stratégie financière assurant au quotidien des missions de conseil en TPE et PME du BTP

**ESJDB** • Centre organisé par IT-FFB sous l'égide de la **Fédération Française du Bâtiment** Domaine de St-Paul • CS 70511 •  
30111 Remy-lès-Chevreuse Cedex • Tél. : 01 30 85 25 31 • Fax : 01 30 85 25 97 • Email : info@esjdb.fr - www.esjdb.com  
**IT-FFB** Association déclarée loi de 1901 • Siret : 301 652 673 00015 • Code APE 9499 Z • Numéro de TVA intracommunautaire :  
FR 23 301 652 673 **IT-FFB** est un organisme de formation déclaré à la préfecture de Paris. Pour toute demande de financement nous  
pouvons communiquer notre N° d'enregistrement



# ACCIO

## MANAGEMENT



### Durée

2 x 2 jours (30 heures)  
8h30-12h00 et 13h30-17h30

### Public

Dirigeants ou cadre-dirigeants  
en activité

### Prérequis

Maîtriser le fonctionnement  
global d'une entreprise du BTP  
et les enjeux de la direction  
d'entreprise

### Évaluation

Mises en situation + auto-  
positionnement

### Coût

1 260 € HT – 1 512,00 € TTC  
TVA 20%

### Dates et lieux

Programmation locale possible,  
Nous consulter



ESJDB

Tél. : 01 30 85 25 31

Fax : 01 30 85 25 97

Email : [info@esjdb.fr](mailto:info@esjdb.fr)

[www.esjdb.com](http://www.esjdb.com)

Code module : ACCIO MRH

## Objectifs

A partir du diagnostic stratégique global de son entreprise :

- Conduire un projet global de transformation,
- Combiner plusieurs postures managériales,
- Optimiser la gestion de ses Ressources Humaines,
- Optimiser ses techniques d'entretien.

## Programme

### J1 - Chef Manager Leader – Revisitez votre posture de dirigeant

- Repérer son pilotage automatique
- Elargir sa zone de confort
- Adopter de nouveaux comportements pour faire face à des situations nouvelles

### J2 - Incarne le leadership de la transformation de votre entreprise

- S'inspirer des leaders de la transformation
- Repérer les 5 étapes qui structurent le projet de transformation
- Impliquer tous vos partenaires dans une synergie positive

### J3 - Traduisez votre intention stratégique en plan d'actions RH

- Cartographier les compétences clés de votre n<sup>elle</sup> organisation
- Pratiquer le co-développement et l'intelligence collective
- Co-construire une charte RH interne

### J4 - Optimiser vos entretiens RH pour pérenniser la transformation

- Recruter,
- Recadrer,
- Evaluer,
- Résorber un conflit ...

## Moyens Pédagogiques et d'encadrement

### "Agir Comprendre Ancrer"

Les apports méthodologiques s'appuient sur des cas concrets et des jeux inspirés de situations d'entreprise en relation avec les entrepreneurs pour leur permettre en miroir avec leurs confrères une transposition rapide de leurs acquis.

Module animé par un consultant en management auprès des publics de dirigeants et managers de TPE et PME. Il intervient dans les domaines de gouvernance, stratégie, management, RH, GPEC, gestion des conflits, sociologie des organisations, interculturalité et communication.