



### Durée

2 x 2 jours (30 heures) 8h30-12h00 et 13h30-17h30

## **Public**

Dirigeants ou cadre-dirigeants en activité

## **Prérequis**

Maitriser le fonctionnement global d'une entreprise du BTP et les enjeux de la direction d'entreprise

## <u>Évaluation</u>

Mises en situation + autopositionnement

### Coût

1 260 € HT - 1 512,00 € TTC TVA 20%

### Dates et lieux

Programmation locale possible, Nous consulter



### **ESJDB**

Tél.: 01 30 85 25 31 Fax: 01 30 85 25 97 Email: info@esjdb.fr www.esjdb.com

Code module : ACCIO MRH

## **Objectifs**

A partir du diagnostic stratégique global de son entreprise :

- Conduire un projet global de transformation,
- Combiner plusieurs postures managériales,
- Optimiser la gestion de ses Ressources Humaines,
- Optimiser ses techniques d'entretien.

# **Programme**

### J1 - Chef Manager Leader – Revisitez votre posture de dirigeant

- Repérer son pilotage automatique
- Elargir sa zone de confort
- Adopter de nouveaux comportements pour faire face à des situations nouvelles

#### J2 - Incarnez le leadership de la transformation de votre entreprise

- S'inspirer des leaders de la transformation
- Repérer les 5 étapes qui structurent le projet de transformation
- Impliquer tous vos partenaires dans une synergie positive

#### J3 - Traduisez votre intention stratégique en plan d'actions RH

- Cartographier les compétences clés de votre nelle organisation
- Pratiquer le co-développement et l'intelligence collective
- Co-construire une charte RH interne

### J4 - Optimiser vos entretiens RH pour pérenniser la transformation

- Recruter,
- Recadrer,
- Evaluer,
- Résorber un conflit ...

## Moyens Pédagogiques et d'encadrement "Agir Comprendre Ancrer"

Les apports méthodologiques s'appuient sur des cas concrets et des jeux inspirés de situations d'entreprise en relation avec les entrepreneurs pour leur permettre en miroir avec leurs confrères une transposition rapide de leurs acquis.

Module animé par un consultant en management auprès des publics de dirigeants et managers de TPE et PME. Il intervient dans les domaines de gouvernance, stratégie, management, RH, GPEC, gestion des conflits, sociologie des organisations, interculturalité et communication.



