

ACCIO

STRATÉGIE

Durée

2 x 2 jours (30 heures)
8h30-12h00 et 13h30-17h30

Public

Dirigeants ou cadre-dirigeants
en activité

Prérequis

Maîtriser le fonctionnement
global d'une entreprise du BTP
et les enjeux de la direction
d'entreprise

Évaluation

Attestation de formation

Coût

1 260 € HT – 1 512,00 € TTC
TVA 20%

Dates et lieux

Programmation locale possible,
Nous consulter



ESJDB

Tél. : 01 30 85 25 31
Fax : 01 30 85 25 97
Email : info@esjdb.fr
www.esjdb.com

Code module : ACCIO STR

Objectifs

Réaliser l'analyse stratégique de son entreprise,
Définir les objectifs de l'entreprise sur la base de la vision du dirigeant et de la culture de la gouvernance,
Élaborer sa stratégie sur la base d'outils réutilisables en complète autonomie,
Mettre en place la stratégie définie, engager l'entreprise dans le changement.

Programme

Journée 1 : Mon diagnostic

Effectuer mon diagnostic stratégique
Utiliser les outils de diagnostic et de positionnement (SWOT, PESTEL...)

Journée 2 : Mes objectifs

Définir pour mon entreprise : vision, mission, buts, objectifs
Définir ma stratégie : comment je vais atteindre mes objectifs

Journée 3 : Mes ressources

Analyser la chaîne de valeur de mon entreprise et les ressources disponibles (internes, externes)
Définir les ressources nécessaires au projet stratégique

Journée 4 : Ma stratégie

Définir un marketing stratégique pour son entreprise : croiser segments de marché, produits/services/prestations, prix
Mettre en place et planifier la stratégie définie, engager la conduite du changement

Moyens Pédagogiques et d'encadrement

"Comprendre en faisant"

Chaque méthode présentée est enchaînée avec une séquence pratique permettant à l'entrepreneur d'utiliser le modèle sur sa propre entreprise et de confronter ensuite ce qu'il obtient en partageant avec ses confrères.

Module animé par un "consultant - formateur" auprès des publics de dirigeants et managers. Il intervient dans les domaines de gouvernance, stratégie, management, RH, gestion des conflits, sociologie des organisations, interculturalité, entrepreneuriat et création d'entreprise. Coach certifié par IFG, formé au MBTI et à la Process Com.

ACCIO

GESTION



Durée

2 x 2 jours (30 heures)
8h30-12h00 et 13h30-17h30

Public

Dirigeants ou cadre-dirigeants
en activité

Prérequis

Maîtriser les concepts de base
de la gestion

Évaluation

Attestation de formation

Coût

1 260 € HT – 1 512,00 € TTC
TVA 20%

Dates et lieux

Programmation locale possible,
Nous consulter



ESJDB

Tél. : 01 30 85 25 31
Fax : 01 30 85 25 97
Email : info@esjdb.fr
www.esjdb.com

Code module : ACCIO GES

Objectifs

Evaluer la rentabilité de l'entreprise et sa solidité financière
Travailler au juste prix. Identifier des solutions d'optimisation fiscales pour l'entreprise et son dirigeant. Profiter d'outils simples utilisés avec les propres données de l'entreprise

Programme

Journée 1 : MON PRIX

Obtenir mon coût horaire de MO, mon coefficient de frais généraux

- Le comprendre : les éléments qui influencent mon prix de revient
- L'adapter : structurer mon prix en fonction de mes objectifs
- Le faire évoluer : adapter mes prochaines études à mon activité

Journée 2 : MON ACTIVITE

Connaître la rentabilité et la richesse dégagée par mon entreprise, suivre et comparer les charges importantes

- Le compte de résultat, son évolution : du chantier aux états financiers
- Les ratios clés : mon niveau de rentabilité et mes points d'amélioration
- Se mesurer par rapport au secteur et à ses confrères

Journée 3 : MON EQUILIBRE FINANCIER

Connaître la solvabilité et la capacité d'endettement de mon entreprise

- Le bilan : ce qu'il faut regarder et maîtriser
- Se mesurer au secteur : connaître la solvabilité de l'entreprise
- Améliorer son image financière : comprendre les notations bancaires et agir sur leurs valeurs

Journée 4 : MA TRESORERIE

Connaître le niveau maximum et minimum de trésorerie de mon entreprise, les possibilités au regard de ma situation personnelle et professionnelle

- La suivre : appréhender chaque jour ma trésorerie chantier par chantier
- L'augmenter : garder du cash et faire rentrer de l'argent
- L'optimiser : mes leviers d'action au regard de ma situation personnelle et professionnelles (statuts du dirigeant, holding ...)

Moyens Pédagogiques et d'encadrement

L'outil **CAPE@TAUX** sera fourni à chaque participant pour être complété avec ses propres données. Cet outil Excel permettra à chacun de se positionner et poser les bonnes questions concernant sa structure. Au terme du module, les participants auront mis à jour, leur coefficient de FG, SHM, ratios d'activité et de santé financière ...

Supports nécessaires par stagiaire

- Liasse fiscale et détail des comptes des 3 derniers exercices clos
- Un ordinateur portable muni du logiciel Excel

Module animé par un consultant en stratégie financière assurant au quotidien des missions de conseil en TPE et PME du BTP

ESJDB • Centre organisé par IT-FFB sous l'égide de la **Fédération Française du Bâtiment** Domaine de St-Paul • CS 70511 •
39111 Rémy-lès-Chevreuse Cedex • Tél. : 01 30 85 25 31 • Fax : 01 30 85 25 97 • Email : info@esjdb.fr - www.esjdb.com
IT-FFB Association déclarée loi de 1901 • Siret : 301 652 673 00015 • Code APE 9499 Z • Numéro de TVA intracommunautaire :
FR 23 301 652 673 **IT-FFB** est un organisme de formation déclaré à la préfecture de Paris. Pour toute demande de financement nous
pouvons communiquer notre N° d'enregistrement



ACCIO

MANAGEMENT



Durée

2 x 2 jours (30 heures)
8h30-12h00 et 13h30-17h30

Public

Dirigeants ou cadre-dirigeants
en activité

Prérequis

Maîtriser le fonctionnement
global d'une entreprise du BTP
et les enjeux de la direction
d'entreprise

Évaluation

Mises en situation + auto-
positionnement

Coût

1 260 € HT – 1 512,00 € TTC
TVA 20%

Dates et lieux

Programmation locale possible,
Nous consulter



ESJDB

Tél. : 01 30 85 25 31

Fax : 01 30 85 25 97

Email : info@esjdb.fr

www.esjdb.com

Objectifs

A partir du diagnostic stratégique global de son entreprise :

- Conduire un projet global de transformation,
- Combiner plusieurs postures managériales,
- Optimiser la gestion de ses Ressources Humaines,
- Optimiser ses techniques d'entretien.

Programme

J1 - Chef Manager Leader – Revisitez votre posture de dirigeant

- Repérer son pilotage automatique
- Elargir sa zone de confort
- Adopter de nouveaux comportements pour faire face à des situations nouvelles

J2 - Incarne le leadership de la transformation de votre entreprise

- S'inspirer des leaders de la transformation
- Repérer les 5 étapes qui structurent le projet de transformation
- Impliquer tous vos partenaires dans une synergie positive

J3 - Traduisez votre intention stratégique en plan d'actions RH

- Cartographier les compétences clés de votre n^{elle} organisation
- Pratiquer le co-développement et l'intelligence collective
- Co-construire une charte RH interne

J4 - Optimiser vos entretiens RH pour pérenniser la transformation

- Recruter,
- Recadrer,
- Evaluer,
- Résorber un conflit ...

Moyens Pédagogiques et d'encadrement

"Agir Comprendre Ancrer"

Les apports méthodologiques s'appuient sur des cas concrets et des jeux inspirés de situations d'entreprise en relation avec les entrepreneurs pour leur permettre en miroir avec leurs confrères une transposition rapide de leurs acquis.

Module animé par un consultant en management auprès des publics de dirigeants et managers de TPE et PME. Il intervient dans les domaines de gouvernance, stratégie, management, RH, GPEC, gestion des conflits, sociologie des organisations, interculturalité et communication.

Code module : ACCIO MRH